

Par Michel Guévremont

ing., M.Sc.A., PSP, PMP







Plan de la présentation

- Présentation d'Hydro-Québec
- Introduction 4D (survol, historique) et bénéfices expérimentés
- Montage type d'une simulation 4D
- Types de cas d'utilisation (objectifs et niveaux de détails)
- Implantation: exemples de projets
- Contexte d'interopérabilité selon les logiciels choisis
- Recommandations, limites, défis et conclusion

Hydro-Québec

Un bénéfice net de

2846 M\$

Des ventes d'électricité de

205,6 TWh dont 34,9 TWh à l'exportation

Un tarif résidentiel de

7,07¢/kWh qui est le plus bas de l'Amérique du Nord

Des investissements de

3754M\$ au Québec en 2017

Un effectif de

19786 employés

permanents et temporaires

Une capacité de production de

37309 MW

grâce à 87 centrales gérées par Hydro-Québec

> Des achats de biens et de services de

2902 M\$ au Ouébec en 2017

La production d'Hydro-Québec est propre et renouvelable à plus de 99 %.

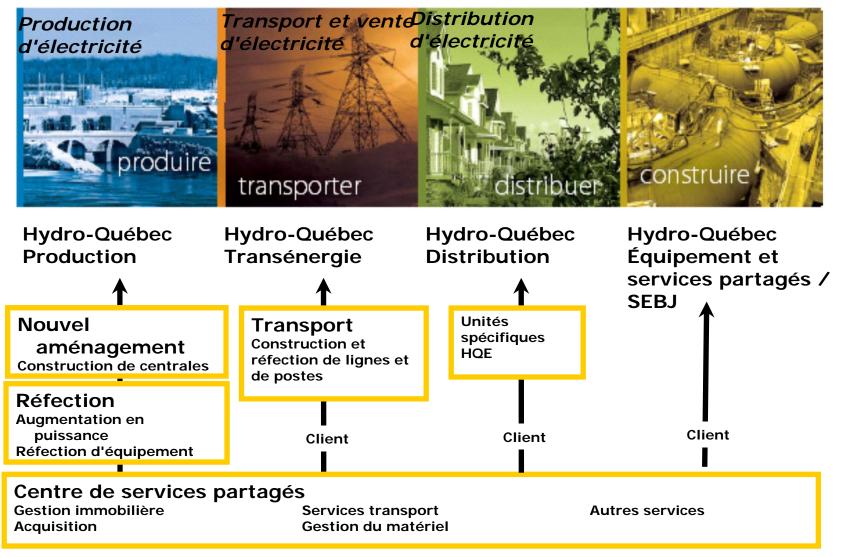
L'hydroélectricité que génèrent nos centrales au fil de l'eau et à réservoir constitue une solution privilégiée aux grands défis que doit relever l'Amérique du Nord pour réduire ses émissions de gaz à effet de serre (GES) et assurer la sécurité de l'approvisionnement. Comme le montre l'illustration ci-dessous, le taux d'émission de GES de notre parc de production est parmi les plus bas de ceux des principales filières de production, tant continue qu'intermittente.

Hydro-Québec

Est l'un des plus grand producteur d'énergie propre du monde, en plus d'être un grand transporteur et distributeur d'électricité



Présentation d'Hydro-Québec Équipement

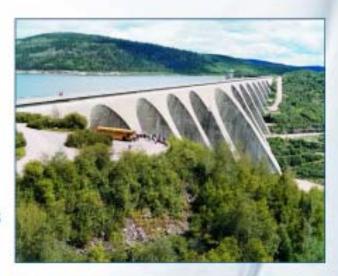


Les équipements de production *

- 60 centrales hydroélectriques
 - À réservoir (21 centrales, 115 groupes)
 - Au fil de l'eau (39 centrales, 227 groupes)
- 26 grands réservoirs (capacité de 175 TWh)
- 656 barrages et 97 ouvrages régulateurs
- 2 centrales thermiques
- 1 centrale nucléaire (présentement en processus de déclassement)
- Puissance installée : 35,9 MW

L'actif d'Hydro-Québec Production représente 30,2 G\$

*Source: Rapport annuel 2013, Hydro-Québec





RÔLE ET MISSION D'HYDRO-QUÉBEC TRANSÉNERGIE

Exploiter le plus vaste réseau de transport d'électricité d'Amérique du Nord

« Hydro-Québec TransÉnergie transporte l'électricité et commercialise la capacité de transport du réseau, tout en maintenant le niveau de fiabilité requis. »

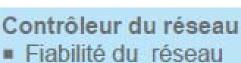






- Exploitation
- Maintenance
- Planification

Commercialisation du transport



- Équilibre offre/demande
- Réalisation des échanges





Tarifs et conditions

HYDRO-QUÉBEC DISTRIBUTION

Assurer à la clientèle québécoise une alimentation électrique fiable et des services de qualité dans un souci d'efficience et de développement durable



3,3 millions de clients (3,97 M d'abonnements) desservis par un réseau de distribution de plus de 111 000 kilomètres...

HYDRO-QUÉBEC INNOVATION, ÉQUIPEMENT ET SERVICES PARTAGÉS – SEBJ

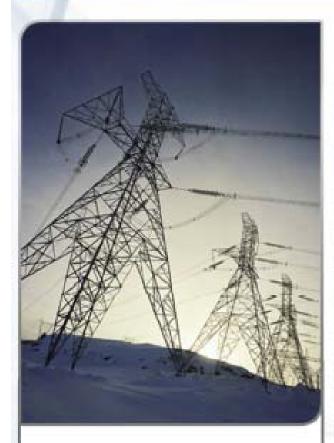




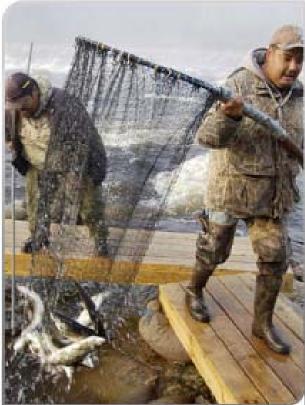




Trois conditions essentielles à respecter



Rentabilité

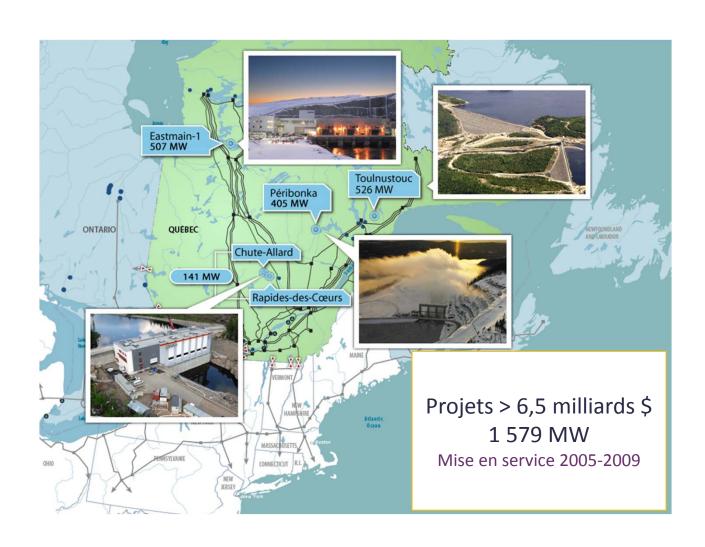


Respect de l'environnement



Accueil favorable

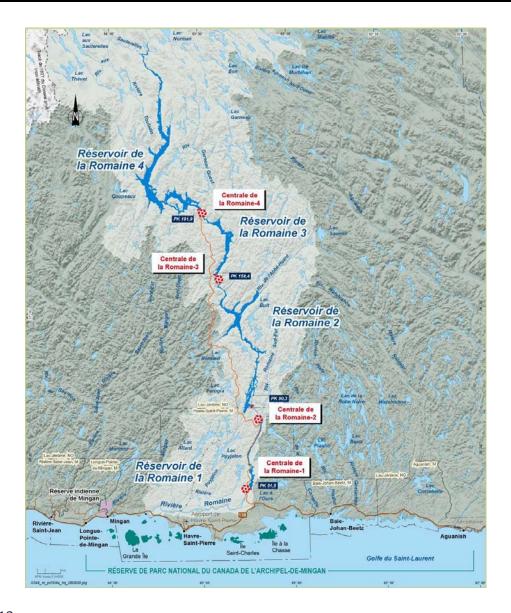
Projets 2005-2009



Projets 2010-2012



Projets 2012-2020



Projets complexe Romaine

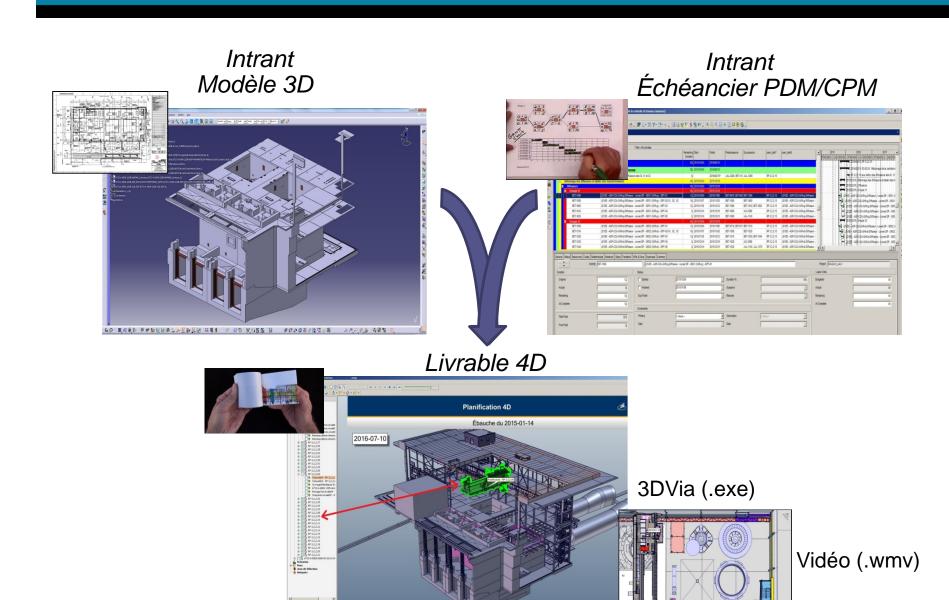
6, 5 Milliards \$ - 8 TWh/an
Mise en service 2012-2020





Hydro-Québec Équipement et services partagés

4D - Vue sommaire des systèmes utilisés



Actes de congrès et Article avec 4D et Hydro-Québec

- Guevremont, Michel et Chantale Germain. (2012). "4D Scheduling using Delmia and Microsoft Project on hydroelectric construction projects", Proceeding of the 56th Association for the Advancement of Cost Engineering (AACEI), San Antonio, Texas, USA, pp.72-94 (BIM-995).
- ➤ Guevremont, Michel. (2017). "Virtual construction management", *Proceeding of the 61st Association for the Advancement of Cost Engineering (AACEI)*, Orlando, Floride, USA, pp.1-20 (BIM-2506).
- Guevremont, Michel et Amin Hammad. (2017). "Criticality visualization using 4D simulation for major capital projects", Proceedings of the 50th Winter Simulation Conference (IEEE), Las Vegas, USA, pp.2360-2371.
- Guevremont, Michel et Amin Hammad. (2018). "Visualization of delay claim analysis using 4D simulation", Journal of Legal Affairs and Dispute Resolution in Engineering and Construction, American Society of Civil Engineers (ASCE), 10(3): 05018002









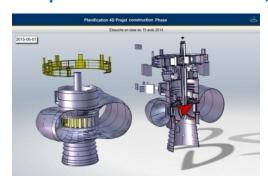
AACEI 2012 AACEI 2017

WSC/IEEE 2017

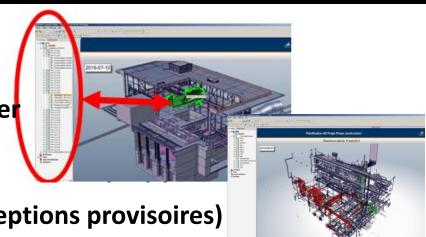
ASCE 2018

Bénéfices expérimentés avec les simulation 4D

- Choisir un scénario de projet
- Valider la constructibilité d'un échéancier
- Valider les dates contractuelles
- Visualiser les jalons intermédiaires (réceptions provisoires)
- Visualiser les interfaces, interférences et contraintes d'exploitation
- Éviter les coquilles en période de construction
- Visualiser les pré-assemblages, livraisons, déplacements et entreposages
- Intégrer les contraintes de sécurité du personnel
 - > Espaces de travail confinés, simultanés, superposés et multidisciplinaires







Bénéfices des simulations 4D (suite)

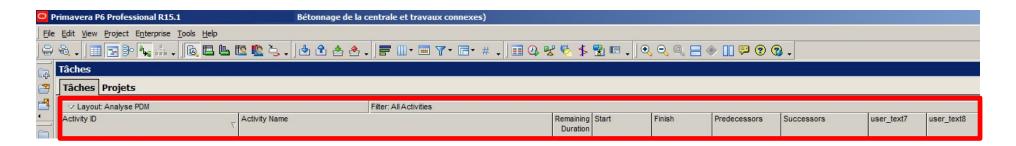
- Intérêt croissant par les membres de l'industrie
- Intérêt marqué pour réduire les risques de projets
- Révolutionne la planification en créant des liens entre les experts et les équipes de terrain
- Permet la création d'un bon échéancier plus hâtivement

Source: www.enr.com (6 juin 2016)



- Fournir des fichiers pratiques (.exe) et de taille raisonnable
- Aider aux décisions stratégiques pour la réalisation
- Aider le personnel de chantier avec les considérations opérationnelles
- Mobilise les employés de bureau et du chantier lorsqu'ils se joignent au projet:
 - > Simulation incluse dans la trousse de bienvenue
 - > Disponibilité lors de la réunion de démarrage avant la phase de construction

Montage de l'échéancier

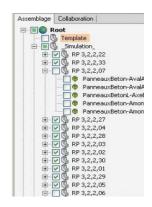


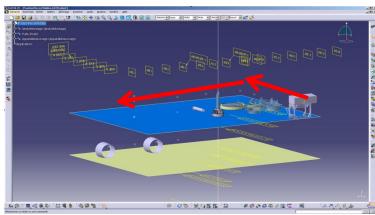
- L'échéancier doit considérer les pratiques recommandées (utilisation de calendriers, contraintes, liens, délais, etc)
- Types d'échéanciers considérés:
 - Échéanciers du maître-d'ouvrage (directeur ou d'un contrat)
 - Échéanciers d'entrepreneurs (références et mises-à-jour)
- Champs considérés pour document des associations:
 - > ID de tâche,
 - Durée,
 - Date de début,
 - Date de fin,
 - Couleur de pièce 3D,
 - > Jalon associé,
- Tâches groupées par SDT

- Code d'action (user_text6),
- Commentaires (user_text7)
- Pièce 3D (user_text8).

Montage de la maquette

- Développer avec considération du ND de planification et estimation et correspondant aux levées, coulées ou secteurs.
- Nommer chaque ID d'élément de la maquette doit être unique
- Attribuer un élément de maquette à une envergure spécifique (matériel, équipement, etc) du projet
- Identifier les jalons principaux dans l'arborescence
- Associer chacun des éléments de la maquette à un jalon
- Inclure chacun des équipements majeurs au minimum avec des réservations d'espaces
- Prévenir la réécriture de chacun des scénarios avec des trajectoires pour les déplacements d'équipements (points de passages)

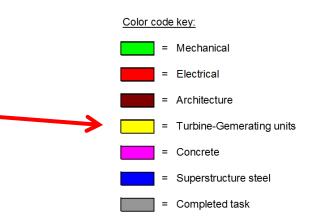




Montage du fichier des associations

- Le fichier contient les liens entre chacune des activités d'échéancier associées aux éléments de la maquette
- Code de couleur pour identifier les contrats et métiers
- De Primavera P6 à Excel
- Notepad peut lire les fichiers natifs .xer
- Mises-à-jour rapides du fichier avec les changements avec importation





Code d'action pour la simulation:

Code value	Action description
ADC	Show, move and hide
CDC	Hide, move and hide
DD	Dismantling – Disposal
DE	Dismantling – Strorage (for future use)
DR	Dismantling - Relocation
DT	Dismantling – Temporary equipment
EN	Storage
FI	Supply – Installation
FS	Supply only
IE	Supply – Existing (installation or relocate existing equipment)
IT	Temporary equipment installation
ME	Commissioning – Tests
OS	Opening surface area (wall, floor, ceiling or roof)
RS	Screed surface area (wall, floor, ceiling or roof)
TR	Rehabilitation work
ZT	Work zone (as established by the security code)

Montage des macro-commandes

La macro-commande principale dans le logiciel de maquette:

- Transfère l'information vers le logiciel de simulation:
 - Géométries
 - Trajectoires de déplacements
 - Séquencements d'installation
- > Lecture de l'information depuis feuille Excel et logiciel de maquette
- Affichage des pièces inutilisées du début à la fin

Fichiers intérmédiaires:

- Format SMGSCE : soit un fichier XML contenant la définition du scénario (animation)
- Fichier format SMGPROJ : incluant SMGSCE, 3DXML et géométrie

Montage de la simulation

Création d'un gabarit avec:

- Acteurs
- Dates de calendrier
- > Champ commentaire à montrer dans la simulation
- Fichier auto-exécutable (.exe)

Fichier livrable inclut:

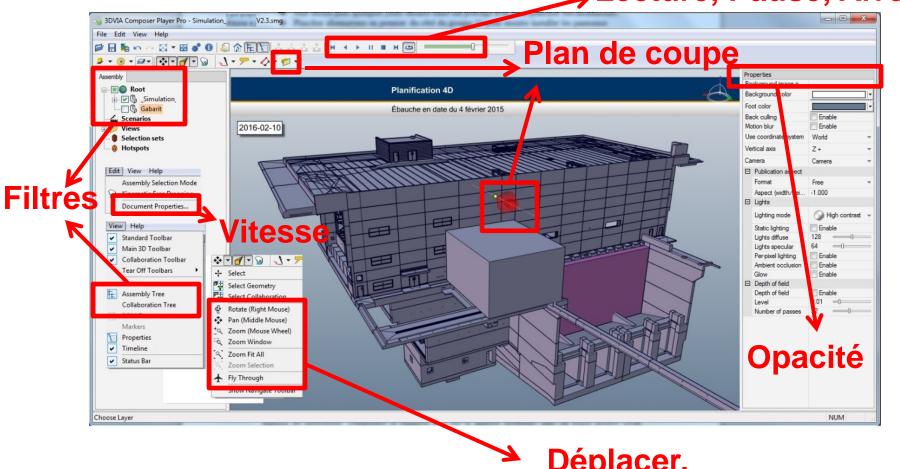
- Séquences de construction
- > Équipement
- Manipulation juste-à-temps
- Entreposage du matériel
- Déplacements d'équipements
- Réservations d'espaces
- Identification des contrats et métiers

Affichage du travail en cours avec nuances de couleurs :

- > Transparent en premier
- Opacité croissante au fur et à mesure de l'avancement

Montage de la visualisation

Survol des caractéristiques de l'outil de simulation Lecture, Pause, Arrêt



Déplacer, Rotation, Zoom, Vol d'oiseau

Cas d'utilisation des simulations 4D

- Phase avant-projet
 - **➢** Gel des concepts/ingénierie détaillée (intrant: TQP)
 - Exemples : projets de réfections
- Phase projet
 - > Soumission interne et étape construction (intrants: TQP ou MAJ)
 - Exemples : Nouveaux aménagements
 - Réclamations (intrants: TQP, MAJ ou TQC)

Cas d'utilisation des simulations 4D

À propos des niveaux de détails (ND):

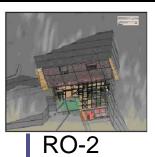
- Le bon ND est celui qui permet les décisions
- Le ND des éléments de la maquette doit être spécifique aux besoins de la planification
- Le plan d'exécution de l'entrepreneur est très détaillé
 - > Bénéfices pour le personnel associé à la gestion des opérations
- L'échéancier directeur est résumé pour les bénéfices stratégiques
 - Facilite les décisions par la direction à propos de la stratégie contractuelle et des principaux jalons.
- Fichier des associations entre l'échéancier et la maquette:
 - > 1:1, 1:m, n:1, n:m

Cas d'utilisation des simulations 4D - Vidéo

Planification 4D Sommaire/Paramétrique

pour choix du scénario

Réalisation de simulations 4D au complexe Romaine



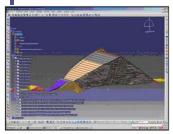
Béton/Acier Centrale (Delmia)



(3DVia)

RO-4 Tubinier (3DVia)

2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018



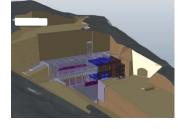
RO-2 Barrage (Delmia)



RO-3 Béton/Acier Centrale (3DVia)



(3DVia++) **RO-4** Béton/acier Centrale (3DVia)



interopérabilité

Expérience

RO-4 Méc-Élec/

Centrale

GTA

Delmia R20

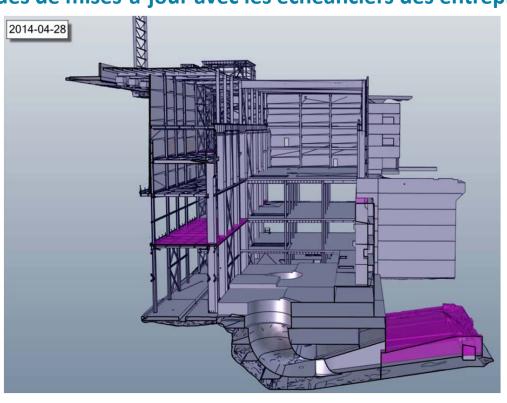
3DVia

27

Cas d'une Romaine pour support opérationnel

- > 4 contrats: béton, acier, mécanique-électrique et groupes turbines-alternateurs
- > Enjeux: installation d'un GTA en 12 mois
- > ND élevé et horizon court terme
- Intrant: 50 000 pièces et 5 000 activités: livrable avec 983 associations -
- > Valeur ajoutée pour l'équipe de construction au site
- > Multiples rondes de mises-à-jour avec les échéanciers des entrepreneurs

- 115 pour le béton - 41 pour l'acier - 80 pour les groupes T/A - 747 pour le méc/électrique



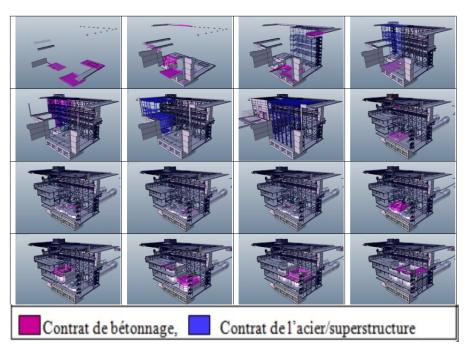
Cas d'une Romaine - Visualisation de la criticité

- Contrats du bétonnage et de l'acier de superstructure
- Échéancier de référence avec 24 mois pour la construction
- 286 associations entre composantes 3D et activités d'échéanciers
- Simulation de la criticité pour que:
 - Le propriétaire développe une stratégie de projet.
 - L'entrepreneur visualise son propre contrat.
- Niveaux représentés de criticité depuis les valeurs de la marge totale des tâches (calculs CPM)

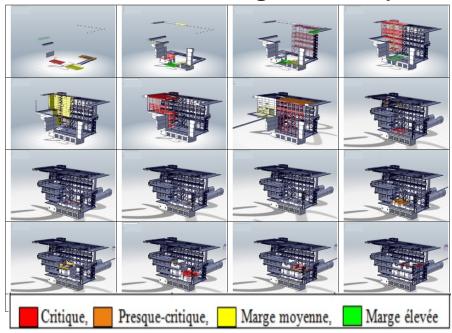
Type de tâche	Marge totale (m) avec seuils en jours ouvrables (J.O.)	Couleur RVB des pièces	
Critique	m ≤ 5 J.O.	ROUGE [RVB: 255;0;0]	
Presque critique	5 J.O. < m ≤ 30 J.O.	ORANGE [RVB: 237;127;16]	
Marge moyenne	30 J.O. < m ≤ 60 J.O.	JAUNE [RVB: 255;255;0]	
Marge élevée	m > 60 J.O.	VERT [RVB: 0;255;0]	

Cas – Vue traditionnelle vs vue criticité

Code de couleur par contrat et métier



Code de couleur pour la criticité spatio-temporelle (fondée avec les valeurs de marges totales)



Permet de qualifier les jalons critiques

Video - Vue traditionnelle vs vue criticité



Cas 4D d'un projet de réfection de centrale

Code de couleur

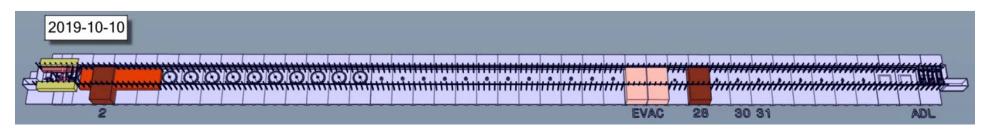
Intrants:

- 4 échéanciers
- Éléments 3D avec nuage de point et modélisation pour dimensions et emplacements

Livrable:

95 associations (tâches ↔ élément 3D)

Eléments	Couleur	RVB	Libellé de couleur
Pièces de contexte ou avant travaux		211;210;255	Gris neutre catia
Réfections et maintenances de groupes (puits et aire de lavage)		132;46;27	Rouge brique
Entreposage		0;255;0	Vert
Appareil de levage (Gantry) et solidification du plancher		237;127;16	Orange
Nouveaux ponts roulants		253;108;158	Rose
Tandem de ponts roulants pour déplacements (avec flèche en rouge et texte ennoir)		0;0;0	Noir
Travail / déplacement de Stator (avec flèche)		128;0;128	Magenta foncé
Travaux à l'évacuateur		253;191;183	Pêche
Zone morte (approximative)		231;62;1	Corail
Alignement des poutres	en cours	255;255;0	Jaune
et remplacement des rails	après	204;204;102	Jaune cendré
B	en cours	255;0;0	Rouge
Remplacement des barres électricité	après	204;102;102	Rouge cendré
Nothern descriptions of the college	en cours	0;0;255	Bleu
Nettoyage des poutres amont et aval	après	102;102;204	Bleu cendré
Démentèlement Ponts roulants existants		223;255;0	Jaune chartreuse



Bénéfices du 4D - Projet de réfection de centrale

Réduit les risques du projet: Coûts évités en période de construction

- Exemples d'ajustements à la planification
 - Choix des calendriers vs fermeture de la centrale
 - Marge vs vacances de la construction
- Exemple d'ajustement à la conception
 - Composantes existantes vs composantes temporaires
- Exemples d'ajustements à la méthode de construction
 - Ajustement aux considérations SST : code des travaux
 - Composantes existantes vs composantes temporaires
 - Ajout de pièces et d'étapes
 - Ajout de points d'arrêts et tests multiples

Résultat lors d'une revue de conception :

- Scénario faisable avec échéanciers intégrés
- Réponses aux questions de l'exploitant pour l'utilisation des équipements associés aux opérations pendant la réfection
- Dote les responsables d'un outil utile pour optimiser les délais du projet et de l'exploitation (incluant arrêts planifiés et maintenances)

Contexte d'interopérabilité - intégration et validation des 4D

Choix de 2 propriétaires hydro-électriques Canadiens

Planification 4D Projet hydro-électrique <u>Keeyask</u>





Contenu: pour constructibilité Contenant (outil):



Recommandations

Pour chacun de projets :

- Modéliser les éléments de maquette inexistants ou considérer les réservations d'espaces,
- > Obtenir les échéanciers approuvés des entrepreneurs lorsque possible,
- Refaire les simulations avec l'échéancier de référence approuvé,
- Vérifier les interférences avec les mises-à-jour en incluant les demandes de changements et,
- > Comparer avec le scénario original.

Limites

Les simulations 4D requièrent:

- > Des ordinateurs performants et l'installation adéquate des logiciels
- > Du personnel hautement qualifié: besoin de former le personnel à propos de la méthodologie ainsi qu'avec le logiciel de simulation
- > D'impliquer le personnel de chantier et les entrepreneurs pour une planification 4D utile et au bon ND.

Défis

Défis technologiques expérimentés:

- ➤ Intégrer des échéanciers multiples et de sources logicielles différentes,
- > Ajuster manuellement les dates d'interférences,
- > Scinder les éléments de maquettes et les activités d'échéancier,
- > Minimiser les triangles des éléments de maquette et
- > Considérer les déplacements dans le logiciel de simulation.

Travail à venir

- Comparer les interférences entre les mises-à-jour (ou avec l'échéancier de référence)
- Considérer les changements dans les mises-à-jours
- Écrire les clauses contractuelles pour la planification en 4D
- Écrire un guide d'utilisation pour le personnel de chantier
- Définir les besoins de ND pour chacun des différents types de livrables

Conclusions

- Les simulations 4D offrent de nombreux bénéfices:
 - Valider la faisabilité d'un l'échéancier (choix de scénario)
 - Visualisation claire de la criticité des activités de projet
 - Aider les propriétaires à prioriser le séquencement et développer ou réviser la stratégie d'un projet
 - Valider les échéancier d'exécution (références et mises-à-jour)
- Les maquettes 3D sont maintenant contractuelles
- L'implantation du 4D est recommandée pour:
 - > Les projets majeurs (de plus de 50M\$) et
 - complexes
- Le 4D inclut les déplacements d'équipements, les manipulations juste-à-temps, l'entreposage et les réservations d'espaces
- Ces développements ont aidé:
 - Le personnel de bureau pour des décisions stratégique et
 - Le personnel de chantier pour des considérations opérationnelles

QUESTIONS/COMMENTAIRES?





Merci de votre participation

Contact: guevremont.michel@hydro.qc.ca





